

TEENUS	OSAKOND	RISKI KIRJELDUS (põhjuse-tagajärg, mis võib juhtuda kui toimub see või see)	KAS ON REALISEERUNUD	RISKI PÕHIKATEGOORIA
5. Organisatsiooni ja juhtimiskvaliteedi arendamise teenus	AO	Tegevuskava infosüsteemi ebapiisav täitmine võib kaasa tuua valesid otsuseid ressursiplaneerimises või vigu aruandluses teistele asutustele (Riigikantselei nt)	jah, kuid kohtades, kus on olemas kohene parandamisvõimalus seni on EL vahendid püsivalt olnud kaua saadaval	Aruandlusrisk
5. Organisatsiooni ja juhtimiskvaliteedi arendamise teenus	AO	EL vahendite lõppemine teadus-arendus valdkonnas toob kaasa uuringute eelarve järsu kahanemise Rmis, mistõttu strateegilised otsused ei saa tugineda teaduspõhisusele		Strateegiline risk

Olemaolevate maandamismeetmete lühikirjeldus	Riski avaldumise tõenäosus (1 madal - 5 kõrge)	Riski mõju ja ulatus (1 madal - 5 kõrge)	Riski koondhinnang	Vajalik maandamistegevus (ainult riskidele kooondhindega alates 12 palli)	Vastutaja
Ainult süsteemi usaldadaes hetkel aruandeid ei esitata, vaja küsida osakondadest üle, mis tähendab ressursikulu	4	2	8		AO
-	5	3	15		
	5	5	25		

Valib riskile reageerimise võimaliku valikuviisi järgnevalt:

- a) riski kontrollimine –tegevuste loomine, et ennetada ja avastada probleeme. Risk pööratakse asutuse kasuks.
- b) riski hajutamine/jagamine – risk jaotatakse laiali erinevate varade või protsesside peale ja/või jagatakse osa riski teise osapoolega. Võimalik ka kogu riski siirdamine teisele osapoolele (teenuse sisseostmine, kindlustus jne).
- c) riski vältimine – nende tegevuste lõpetamine, mis riski põhjustavad.
- d) riski aktsepteerimine – riski tõenäosuse ja mõju vähendamiseks ei võeta midagi ette.

	RM riskide põhikategooriad	Selgitus
I	Strateegiline risk	risk, mis realiseerumisel seab ohtu asutuse strateegiliste eesmärkide saavutamise (nt poliitilise keskkonna muutus: valitsuse strateegia muutus, valitsuse vahetus jms, võib olla ka eraldi riskikategooria; vale planeerimine; puudulik koostöö huvigruppidega jne)
II	Tegevusrisk	risk, mis tuleneb ebapiisavatest või puudevatest protsessidest või tegevustest asutuse sees, selgelt defineerimata eesmärkidest, nende mittetäitmisest (nt ebatõhus juhtimine; otsustamatus ja valed otsused; IT äririskid; personaliga seotud riskid; ebapiisav ja ebatäpne informatsioon; inimlikud vead ja eksimused; tulemuste mittesaavutamine jne)
III	Finantsrisk	risk, mis realiseerumisel ähvardab kaasa tuua (tõsiseid) rahalisi kaotusi (nt eelarvevahendite puudumine; puudulik/vigane finantsplaneerimine; vale kulude/tulude jaotus; puudulik/vigane aruandlus; võimalik finantskahju nagu EL trahvid, tagasimaksed jne)
IV	Vastavusrisk	risk, mille realiseerumisel ei vasta asutuse tegevus õigusaktides sätestatud nõuetele ja ei ole tagatud nende järgimine
V	Aruandlusrisk	risk, mille tulemusena võib juhtkond langetada valesid juhtimisotsuseid
VI	Mainerisk	risk, mis realiseerumisel mõjutab negatiivselt asutuse (või ka laiemalt valitsemisala, või avaliku sektori/riigi) tujumist kolmandate isikute poolt, reputatsioon avalikkuse silmis (vigase/vale informatsioon avaldamine; negatiivne meedia kajastus; avalikkuse negatiivne hoiak asutuse suhtes; konfidentsiaalse info lekkimine; koostööpartnerite kaotamine jne)
VII	Korruptsioonirisk	risk, mille realiseerumine suurendab korruptsioonijuhtumite esinemise tõenäosust

RISKIDE HINDAMISE SKAALA

Kriteerium	Hinne	Hinnang	Kokkuleppeline tähendus
Riskide esinemise tõenäosus	1	vähettõenäoline	riski avaldumine on pigem teoreetiline, praktikas üliharvad juhtumid
	2	võimalik	riski avaldumine on võimalik aga praktilisi juhtumeid on üksikuid
	3	tõenäoline	riski avaldumise tõenäosust toetavad tõendusmaterjalid
	4	suure tõenäosusega	On märke riski avaldumisvõimalusest, avaldumine on ootuspärane
	5	kindel	risk on juba avaldunud või riski avaldumine tulevikus on vältimatu
Riskide mõju	1	tähtsusetu mõju	riski avaldumine ei häiri käimasolevaid ja planeeritavaid tegevusi.
	2	vähene mõju	riski avaldumisel on tegevused küll mõningal määral häiritud, kuid eesmärgid on saavutatavad ja lisaressursse vajatakse vähesel määral.
	3	tuntav mõju	riski avaldumisel on tegevused häiritud ning eesmärgi saavutamiseks tuleb kaasata mõningaid lisaressursse
	4	oluline mõju	riski avaldumisel on tegevused oluliselt häiritud ning eesmärkide saavutamiseks on vaja oluliselt lisaressursse.
	5	kahjustav mõju	riski avaldumisel ei ole võimalik eesmäärke saavutada.

Pr tegevuse nr	Teenuse nimetus	Seos programmi tegevusega	Osakond	
1.	Strateegilise- ja finantsjuhtimise süsteemi kujundamine	eelarvepoliitika kujundamine	RO	1. Strateegilise- ja finantsjuhtimise süsteemi kujundamine
1.	RES/RE/stab koostamine ja ellu viimine	eelarvepoliitika kujundamine	RO	1. RES/RE/stab koostamine ja ellu viimine
1.	Tulemusaruandlus ja -hindamine	eelarvepoliitika kujundamine	RO	1. Tulemusaruandlus ja -hindamine
1.	KOVide finantseerimise ja finantsuhtimise poliitika kujundamine	eelarvepoliitika kujundamine	KOV	1. KOVide finantseerimise ja finantsuhtimise poliitika kujundamine
1.	Majandusproгноosi koostamine	eelarvepoliitika kujundamine	FPO	1. Majandusproгноosi koostamine
1.	Eelarve- ja majanduspoliitilise nõu andmine	eelarvepoliitika kujundamine	FPO	1. Eelarve- ja majanduspoliitilise nõu andmine
1.	Riigi rahavoogude juhtimine ja arvelduste korraldamine	riigi rahaasjade korraldamine ja järelevalve	RKO	1. Riigi rahavoogude juhtimine ja arvelduste korraldamine
1.	Laenude ja riigigarantiide väljastamine	riigi rahaasjade korraldamine ja järelevalve	RKO	1. Laenude ja riigigarantiide väljastamine
1.	Välisvahendite auditeerimine	riigi rahaasjade korraldamine ja järelevalve	FKO	1. Välisvahendite auditeerimine
1.	Maksu- ja tollipoliitika kujundamine	maksu- ja tollipoliitika kujundamine	MPO/TAP O	1. Maksu- ja tollipoliitika kujundamine
2.	Riigihaldusorganisatsiooni korraldamine	Läbipaistva ja tõhusa haldusorganisatsiooni ja personalipoliitika kujundamine	RIHATO	2. Riigihaldusorganisatsiooni korraldamine
2.	Riigi personalipoliitika kujundamine	Läbipaistva ja tõhusa haldusorganisatsiooni ja personalipoliitika kujundamine	RIHATO	2. Riigi personalipoliitika kujundamine
2.	Riigihankevaldkonna poliitika kujundamine	Riigihangete poliitika kujundamine ja elluviimise koordineerimine	RRO	2. Riigihankevaldkonna poliitika kujundamine
2.	Elektrooniliste riigihangete toetamine registri vahendusel	Riigihangete poliitika kujundamine ja elluviimise koordineerimine	RRO	2. Elektrooniliste riigihangete toetamine registri vahendusel
2.	Riigihangete vaidluskomisjon	Riigihangete poliitika kujundamine ja elluviimise koordineerimine	VAKO	2. Riigihangete vaidluskomisjon
2.	Riigiabi reeglite rakendamise koordineerimine	Riigiabi poliitika rakendamine	RRO	2. Riigiabi reeglite rakendamise koordineerimine
2.	Riigivara valitsemise poliitika kujundamine ja rakendamine	Riigivara valitsemise korraldamine	RVO	2. Riigivara valitsemise poliitika kujundamine ja rakendamine

2.	Omandireformi lõpuleviimine	Riigivara valitsemise korraldamine	RVO	2. Omandireformi lõpuleviimine
2.	Riigi kinnisvara strateegiline juhtimine	Riigivara valitsemise korraldamine	RVO	2. Riigi kinnisvara strateegiline juhtimine
2.	Kinnisvara registri pidamine	Riigivara valitsemise korraldamine	RVO	2. Kinnisvara registri pidamine
2.	Riigi osaluspoliitika kujundamine ja koordineerimine	Riigivara valitsemise korraldamine	RVO	2. Riigi osaluspoliitika kujundamine ja koordineerimine
2.	Haldus- ja riigivara teenus		ÜO	2. Haldus- ja riigivara teenus
2.	Personaliarvestus- ja arendusteenus	Rahandusministeeriumi kesksete tugiteenuste pakkumine ja korraldamine	ÜO	2. Personaliarvestus- ja arendusteenus
2.	Dokumendihaldusteenus	Rahandusministeeriumi kesksete tugiteenuste pakkumine ja korraldamine	ÜO	2. Dokumendihaldusteenus
2.	Õigusteenindus	Rahandusministeeriumi kesksete tugiteenuste pakkumine ja korraldamine	ÜO	2. Õigusteenindus
2.	Riikliku statistikaalase õigusloome kujundamine	Olulise teabe tagamine	RIHATO	2. Riikliku statistikaalase õigusloome kujundamine
3.	Regionaalpoliitika kujundamine	Riigi regionaalpoliitika kujundamine	REGO	3. Regionaalpoliitika kujundamine
3.	Piirkondade elu- ja ettevõtluskeskkonna meetmete kujundamine	Piirkondade elu- ja ettevõtluskeskkonna ning piiriülese koostöö arendamine	REGO	3. Piirkondade elu- ja ettevõtluskeskkonna meetmete kujundamine
3.	Piiriülese koostöö edendamise meetmete kujundamine	Piirkondade elu- ja ettevõtluskeskkonna ning piiriülese koostöö arendamine	REGO	3. Piiriülese koostöö edendamise meetmete kujundamine
3.	Kohaliku omavalitsuse ja regionaalhalduse poliitika kujundamine	Kohaliku omavalitsuse ja regionaalhalduse koordineerimine	REHPO	3. Kohaliku omavalitsuse ja regionaalhalduse poliitika kujundamine
3.	Regionaalhalduse poliitika rakendamine	Kohaliku omavalitsuse ja regionaalhalduse koordineerimine	REHO	3. Regionaalhalduse poliitika rakendamine
3.	Eesti ruumilise planeerimise poliitika kujundamine ja rakendamine	Ruumiline planeerimine poliitika kujundamine, rakendamine ja planeeringute koostamine	PLO/ REH	3. Eesti ruumilise planeerimise poliitika kujundamine ja rakendamine
3.	Maakonna-, eri-ja KOV planeeringute alane tegevus	Ruumiline planeerimine poliitika kujundamine, rakendamine ja planeeringute koostamine	PLO/ REH	3. Maakonna-, eri-ja KOV planeeringute alane tegevus
4.	Finantsteenuste alase regulatiivse raamistiku kujundamine	Finantspoliitika kujundamine	FTO/KPO/EAPO	4. Finantsteenuste alase regulatiivse raamistiku kujundamine
4.	Finantssektorit kaasavate sotsiaalkindlustusskeemide arendamine		KPO	4. Finantssektorit kaasavate sotsiaalkindlustusskeemide arendamine
4.	Hasartmängupoliitika kujundamine ja järelevalve	Finantspoliitika kujundamine	EAPO	4. Hasartmängupoliitika kujundamine ja järelevalve

4.	Arvestusala regulatiivse raamistiku loomine	Arvestuspoliitika kujundamine	EAPO	4. Arvestusala regulatiivse raamistiku loomine
4.	Audiitortevuse korraldamine	Audiitortevuse korraldamine	EAPO	4. Audiitortevuse korraldamine
5.	Siseaudiitori kutsetegevus Rahandusministeeriumi valitsemisalas	Tugiteenus	SAO	5. Siseaudiitori kutsetegevus Rahandusministeeriumi valitsemisalas
5.	Kommunikatsiooniteenus	Tugiteenus	KOM	5. Kommunikatsiooniteenus
5.	Finantsjuhtimise teenus	Tugiteenus	FO	5. Finantsjuhtimise teenus
5.	Õigusabi teenus	Tugiteenus	JOK	5. Õigusabi teenus
5.	Organisatsiooni ja juhtimiskvaliteedi arendamise teenus	Tugiteenus	AO	5. Organisatsiooni ja juhtimiskvaliteedi arendamise teenus
5.	EL ja välissuhete korraldamine	Tugiteenus	ELO	5. EL ja välissuhete korraldamine
5.	Juhtimine	Tugiteenus	juhtkond	5. Juhtimine